

Risikanalyt – Norrländsk Livsmedelsproduktion

Sammanfattning från gårdar med mjölkproduktion i Gävleborg, Jämtland, Västernorrland, Västerbotten och Norrbotten

Beskrivning av risk Rangordning efter antal företag som angett detta som en risk	Sannolikhet 1 - 5	Konsekvens 1-5	Risk Låg risk = 1-8 Medelrisk = 9-15 Hög risk = 16-25	Åtgärder för att minska/få bort risken	Vad händer om risken blir en realitet?	Ansvarig för åtgärder
1. Lönsamhet	4	5	4*5=20 Hög risk	Fortsätta utveckla produktionen, effektivisera och kompetensutveckla oss. Hitta köpare till vår mjölk- och köttråvara som har god betalningsförmåga.	Anpassa oss efter givna förutsättningar eller avveckling	Företaget och alla som behöver mat/näringsför sörjning
2. Social situation	4	5	4*5 = 20 Hög risk	Företagsledare måste kunna delegera nyckelfunktioner till kompetenta anställda? Rimlig arbetsbelastning – rekrytera kompetenta medarbetare – hur löser vi utbildning? Hitta fungerande barnomsorg. När det allmänna inte räcker, hitta privata alternativ – skall produktionen gå före familjen? Socialt skyddsnät vid ohälsa – försäkringar	Om nyckelfunktioner inte kan hanteras av annan är företagsledaren – avveckling Brist på kompetent arbetskraft– avveckling Kan vi inte hantera familjesituationen tappar vi den yngre generationen – ingen generationsväxling - avveckling. Finns inte försäkringar - avveckling	Företaget och alla som behöver mat/näringsför sörjning

3. Kompetent arbetskraft och kontinuerlig kompetensutveckling	4	5	4*5 = 20 Hög risk	Erbjuda en bra arbetsplats och bra lön. Hitta billigare arbetskraft från andra länder och kompetensutveckla internt eller avveckla. Kontinuerligt kompetensutveckla samtliga medarbetare och företagsledare – var/vem?	Om vi inte kan kompetensutveckla oss själva och vår arbetskraft leder det till sänkt konkurrenskraft och på sikt avveckling.	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning
4. Kapital	4	5	4*5 = 20 Hög risk	Hitta kapital till nödvändiga reinvesteringar och utveckling av verksamheten Hitta kapital för att kunna genomföra generationsväxlingar Ha en lönsamhet och likviditet som kan hantera förändringar i ränteläget	Ta dyra kortsiktiga krediter som tär på likviditeten eller sluta utveckla och börja avveckla. Generationsväxling i flera steg, risk för osämja, ingen generationsväxling genomförs. Avveckling.	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning
5. Areal-tillgång och stödsystem	4	4	4*4 = 16 Hög risk	Hitta lösningar för att öka andelen ägd areal Korta handläggningstiden och minska kostnaderna hos Lantmäteriet Öka kunskapen kring sidoarrenden. Relevant information till markägare Revidera stödsystemet inom stödområden Minska extensifieringsambitionen i kompensationsstödet Minska konkurrens om areal från stödoptimerare och passiva markägare Omprioritering från brukning av mark till produktion av livsmedel	Utan resursen mark - avveckling	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning

6. Tillgång till förnödenheter och tjänster - idag	3	5	3*5 = 15 Medelrisk	Hitta lösningar för lagerhållning – kräver kapital Köpa större partier när tillfälle ges och öka självförsörjningen på gård – stöd till beredskapslager på gård? Ökad självförsörjningsgrad – odla mer spm och eget strö. Kräver areal och kapital Hitta lösningar för tjänsteförsörjning. Öppna för distanshantering t ex veterinärer, ökat stöd för långa resor?	Utan förnödenheter och tjänster - avveckling	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning
7. Tillgång till förnödenheter och tjänster – vid kris	5	5	5*5 = 25 Hög risk	Hitta lösningar för lagerhållning – kräver kapital Köpa större partier när tillfälle ges och öka självförsörjningen på gård – stöd till beredskapslager på gård Hitta lösningar för tjänsteförsörjning. Öppna för distanshantering, öka stöd för långa resor Hitta lösningar för energiförsörjning – primärt el och drivmedel – stöd till beredskapslager på gård	Utan förnödenheter och tjänster – avveckling Utan energi – omedelbar avveckling	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning
8. Samhällets attityd	3	3	3*3 = 9 Medelrisk	Korrekt och adekvat information kring djurvälfaärd-, miljö- och klimatfrågor till allmänheten Fortsatt arbete kring ansvarsfull produktion på gårdsnivå. Kräver kontinuerlig kompetensutveckling och kapital/ekonomiska incitament	Missledande information kan leda till avskärmning och avveckling Utan kompetensutveckling minskar konkurrensförmågan och risken för avveckling till följd av ekonomiska incitament ökar	Företaget och alla som behöver mat/näringsförsörjning